



Javier Íscar de Hoyos

SOCIO DIRECTOR - ÍSCAR ARBITRAJE

jiscar@iscarbitraje.com
(+34) 91 088 84 88

C/ de Hermosilla 28, 1º
28001 | Madrid, España.

ES

EN

Javier Íscar de Hoyos es socio fundador y director de Íscar Arbitraje, un despacho boutique especializado en resolución de disputas tanto en España como a nivel internacional. Desde 2018, su práctica se centra exclusivamente en su labor como árbitro.

Javier ha actuado como árbitro en **más de 30 disputas internacionales bajo el reglamento de las principales instituciones arbitrales**, como la Corte de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional (CCI), el Centro Internacional de Arbitraje de Madrid - Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAM – CIAR), la Corte de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Madrid, la Corte de Arbitraje del Ilustre Colegio de Abogados de Madrid, el Tribunal Arbitral de Barcelona (TAB), el Centro de Arbitraje y Resolución de Conflictos de la Universidad del Perú, o el Centro de Arbitraje y Mediación de Santiago, entre otras.

Su experiencia abarca controversias en el ámbito del derecho bancario y financiero, en el que ha intervenido en numerosos casos relacionados con incumplimientos contractuales, reestructuraciones de deuda, conflictos sobre derivados financieros y disputas relativas a avales bancarios. También ha participado en **disputas post-M&A** en procedimientos sobre cláusulas de ajuste de precio e incumplimientos de contratos de compraventa de acciones. En el ámbito del **derecho de seguros**, cuenta con experiencia en conflictos sobre cobertura de pólizas, reclamaciones de gran cuantía y responsabilidad contractual.

En el sector de la **ingeniería y la construcción**, Javier ha sido designado árbitro en disputas relacionadas con grandes proyectos de infraestructuras, incluyendo reclamaciones sobre la ejecución de contratos EPC, retrasos en la construcción, sobrecostos y defectos constructivos. Su profundo conocimiento de los contratos internacionales se ha forjado a lo largo de años arbitrando controversias complejas en **proyectos de energía, transporte y desarrollo industrial**.

Javier figura con frecuencia como **árbitro recomendado en directorios internacionales** y **participa habitualmente como ponente en seminarios y conferencias**.

Formación

1986-91 - Licenciado en Derecho por la Universidad C.E.U. San Pablo de Madrid.

1989-91 - MBA Know How Business College de Madrid.

1992-93 - Máster de Práctica Jurídica en la Escuela de Práctica Jurídica de Madrid

1994-95 - Máster en Asesoría de Empresas en el Centro de Estudios Financieros de Madrid.

2006 - Curso Superior de Arbitraje Instituto de Empresa de Madrid.

Membresías

Colegiado en el Ilustre Colegio de Abogados de Madrid (1983–presente).

Vicepresidente del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid – Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAM–CIAR) (2024–presente).

Presidente e impulsor del Open de Arbitraje, evento de referencia internacional en el sector.

Presidente del Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAR) (2020–presente).

Árbitro inscrito en el Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Quito (2021–presente), incluyendo la Lista Oficial de Árbitros Internacionales (desde el 28/09/2021).

Árbitro inscrito en el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima (2020–presente).

Árbitro inscrito en el International Centre for Arbitration, Dispute Resolution & Dispute Boards (ICADRDB) (desde el 11/03/2020).

Académico Correspondiente Extranjero de la Academia Colombiana de Jurisprudencia (2019–presente).

Jurista Emérito del Ilustre Colegio de Juristas de Colombia (2019–presente).

Visitante Distinguido del Centro de Arbitraje del Colegio de Abogados de Lima (2018–presente).

Presidente del Centro de Mediación y Solución de Conflictos (CEMED) (2013–presente).

Tercer Representante en la Junta de Gobierno del Ilustre Colegio de Abogados de Madrid (2013–2017).

Presidente de la Corte Hispano-Marroquí de Arbitraje (2007–presente).

Miembro del Club Español del Arbitraje (2006–presente).

Miembro del Comité Argentino de Arbitraje Nacional y Transaccional (CARAT).

Miembro del Consejo Asesor de la revista trimestral LA LEY: Mediación y Arbitraje, publicada por Wolters Kluwer.

Miembro del Comité Asesor de MAD VYAP (Madrid Very Young Arbitration Practitioners).

Presidente del Consejo de Arbitraje del CARD-AI de Ankawa Internacional, Centro Internacional de Altos Estudios Aplicados sobre Gobierno, Desarrollo e Innovación (Perú).

Codirector del Curso Superior de Arbitraje Comercial y Mediación Civil y Mercantil, UNED.

Profesor del Máster de Acceso a la Abogacía, Universidad Camilo José Cela de Madrid (módulo “Resolución Extrajudicial de Conflictos”).

Ponente invitado en Georgetown International Arbitration Society y Harvard Law School (2016), donde compartió su experiencia en arbitraje internacional.

Directorios internacionales

Incluido en la [Global Guide 2026](#) publicada por Chambers & Partners, en la que se reconocen a los árbitros a nivel mundial, dentro de la Band 3 de la categoría Arbitrators – Spain.

Reconocido por la agencia de medios, calificación e información estratégica internacional [Leaders League](#) como uno de árbitros españoles recomendados del año 2020, en el [año 2021](#) como “Excelent”, y en los años [2022](#), [2023](#), [2024 y 2025](#) como “Leading” el ranking de mejores árbitros españoles a nivel internacional.

Reconocido por el prestigioso directorio [Best Lawyers en su edición de 2021](#), 2022, 2023 y 2024 dentro de la categoría “Arbitration and Mediation”.

Coautor de las guías [“Investor-State Arbitration Laws and Regulations”](#) publicada en la revista ICLG - International Comparative Legal Guides por Global Legal Group, en sus ediciones 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024.

Experiencia relevante en arbitrajes

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Reglamento de la CCI y relacionado con la disputa entre una empresa brasileña y una empresa uruguaya por el presunto incumplimiento de un contrato EPC en un gran proyecto energético. Sede: Uruguay.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Reglamento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid en una disputa post M&A entre dos empresas españolas. Sede: Madrid.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid en una disputa post M&A entre dos empresas españolas por la compra de hoteles. Sede: Madrid.

Presidente de un tribunal arbitral con sede en México en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Reglamento de la CCI en una disputa post M&A entre dos empresas mexicanas.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Reglamento de la CCI en una disputa por competencia desleal entre dos empresas españolas.

Coárbitro en un tribunal con sede en México en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento de la CCI en una disputa entre dos empresas mexicanas.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés bajo el Reglamento de la CCI en una disputa post M&A entre dos empresas españolas del sector energético. Sede: Madrid.

Coárbitro en un tribunal con sede en Miami en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento de la CCI en una disputa entre dos empresas mexicanas.

Coárbitro en un tribunal con sede en Quito en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento del Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Quito en una disputa relacionada con un contrato de concesión celebrado entre dos empresas ecuatorianas.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Reglamento de la CCI en una disputa post M&A entre dos empresas españolas involucradas en un proyecto inmobiliario. Sede: Madrid.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Centro Internacional de Arbitraje de Madrid (CIAM) en una disputa post M&A entre una empresa española y una empresa luxemburguesa involucradas en un proyecto conjunto para la compra de un hotel. Sede: Madrid.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid en una disputa post M&A entre dos empresas españolas. Sede: Madrid.

Árbitro único en un procedimiento llevado a cabo en inglés con sede en París y bajo el Reglamento de la CCI en una disputa comercial entre dos empresas españolas.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid en una disputa post M&A en relación con las acciones (SPA) celebradas entre dos empresas españolas. Sede: Madrid.

Coárbitro en un tribunal con sede en Lima en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento del Centro de Arbitraje y Resolución de Conflictos de la Universidad del Pacífico en una disputa relacionada con una asociación público-privada entre dos empresas peruanas.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés bajo el Reglamento del Tribunal Arbitral de Barcelona (TAB) en una disputa relacionada con cláusulas de ajuste de precio (rebus sic stantibus). Sede: Barcelona.

Árbitro único en un procedimiento llevado a cabo en inglés con sede en Santiago de Chile y bajo el Reglamento del Centro de Arbitraje y Mediación de Santiago en una disputa derivada del contrato SPA celebrado entre dos empresas chilenas.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Reglamento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid en una disputa entre un proveedor alemán y una empresa española. Sede: Madrid.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Reglamento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid en una disputa entre dos empresas españolas del sector energético. Sede: Madrid.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo en inglés y español bajo el Reglamento de la CCI en una disputa relacionada con un contrato de distribución entre una empresa sueca y una empresa española. Sede: Madrid.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid en una disputa entre una empresa conjunta española y una empresa colombiana por la construcción de una planta cementera en Bolivia. Sede: Madrid.

Coárbitro en un procedimiento llevado a cabo bajo el Reglamento de la CCI en una disputa entre dos empresas españolas relacionada con el diseño y ejecución de un contrato de construcción. Sede: Madrid.

Artículos y publicaciones destacadas

2022

«Certificaciones de las instituciones arbitrales a ojos del TSJ de Madrid (Sentencia del Tribunal Superior de Justicia de Madrid de 31 de marzo de 2022)» Revista LA LEY Mediación y Arbitraje nº 12, julio-septiembre 2022.

2021

Coautor del Libro “El proceso arbitral en España a la luz de la doctrina del Tribunal Constitucional” publicado por Wolters Kluwer en colaboración con CIMA.

Coautor del libro “Arbitraje Internacional en una economía globalizada. Reflexiones en homenaje a D. Ramón Mullerat” publicado por E&J en colaboración con AFA.

2019

Coautor del Libro “Las Medidas Alternativas de Resolución de Conflictos (ADR) en las distintas esferas del ordenamiento jurídico.

ARBITRAJE DE INVERSIÓN. Coautor de la guía “Investor-State Arbitration Laws and Regulations 2020” publicada en ICLG - International Comparative Legal Guides.

2018

La denegación del reconocimiento de un laudo extranjero con fundamento en la causa del art. V.1 e) de la CNY: comentario del Auto 3/2017, dictado por el TSJM. Revista del Club Español del Arbitraje 32/2018.

2015

Coautor del Libro “La Franquicia (Duo)” de la Editorial Aranzadi.

Coautor en el Diccionario Terminológico del Arbitraje Nacional e Internacional (Comercial y de Inversiones).

2014

El arbitraje acerca la relación asegurado-asegurador. Mediadores en Red.

El arbitraje en la relación asegurado-asegurador. Fecor, Federación Española de Corredores de Seguros.

Abogacía e información, la necesidad de adaptarse a la realidad global. Revista de Derecho Práctico.

2013

Caso de éxito de la Corte Hispano Marroquí de Arbitraje en el I Foro Económico del Mediterráneo Occidental, en Barcelona.

Revista Foro Jurídico Iberoamericano. Hacia una profesionalización del arbitraje.

2012

El arbitraje institucional: Las cortes de arbitraje en España. Revista jurídica de Castilla y León. Editorial Lex Nova – Thomson Reuters.

Pinceladas de la situación actual del arbitraje y la mediación en España. Mediario, Revista Oficial del Colegio de Mediadores de Seguros.

2011

Les tours d'arbitrage comme moyen pour gérer les arbitrages. Revue marocaine de médiation et d'arbitrage.

El acuerdo arbitral. Apuntes teóricos y prácticos. Coautor del primer tomo de Tratado de Derecho Arbitral.

La elaboración de un calendario procesal. Revista "Cuadernos de Arbitraje".

2010

El arbitraje internacional: una aplicación práctica, coautor con Jorge Campos Moral para Estrategia Financiera.

Los ingenieros y los abogados, parte esencial en los arbitrajes, coautor para Anales de Mecánica y Electricidad.

Demandar a un incobrable vía arbitraje es rentable, diario Expansión.

Reforma de la Ley de Arbitraje, diario Legal Today y Juris Madrid.

Reflexiones sobre las últimas reformas en materia de arbitraje y mediación, Diario Jurídico.

Entrevista para la Newsletter del Instituto.

¿Qué papel cumple el arbitraje en los procesos de inversión extranjera? Invest in Spain.

2008

Coautor: "MANUAL DE DERECHO PARA INGENIEROS" Editado por LA LEY Grupo Wolters Kluwer, IBERDROLA S.A. y el Colegio Ingenieros ICAI.

2005

Notificaciones y comunicaciones en la vigente ley de arbitraje. Revista "Actualidad Jurídica Aranzadi".

El arbitraje privado en los arrendamientos urbanos. Revista de Derecho Procesal Civil y Mercantil.

El arbitraje privado y los consumidores y usuarios. Revista de Derecho Procesal Civil y Mercantil.

2004

Adecuación de la cláusula de sumisión a arbitraje privado a la legislación protectora de los derechos del consumidor. Revista de Actualización Jurídica.

Coautor. "VADEMÉCUM DE PRINCIPIOS INSPIRADORES DEL ARBITRAJE Y DE PRÁCTICA ARBITRAL DE TRIBUNALES ARBITRALES SEGÚN LA NUEVA LEY DE ARBITRAJE 60/2003" editado por el Instituto Vasco de Derecho Procesal.

Ponencias destacadas

2021

Ponente internacional en la jornada "The use of discovery in International Commercial Arbitration", organizada en Miami por la Escuela de Derecho de la University of Miami.

2020

Profesor en la sesión virtual número VI Seminario: Relevancia y uso de instrumentos de Soft-Law en Arbitraje del “Curso en Métodos Alternos de Solución de Controversias: una perspectiva doméstica e internacional” organizada en julio de 2020 por HAY y Lexincorp.

Profesor en el Programa Executive en Arbitraje Comercial Internacional organizado conjuntamente por el Consejo General de la Abogacía Española e ICC Spain del 28 de enero al 19 de marzo de 2020. Ponencia: “Mecanismos de resolución de conflictos jurídicos”.

2019

Ponente en el seminario internacional “Comercio internacional, inversión y arbitraje”, los días 11 y 12 de marzo en Montevideo, Uruguay organizado por el Centro de Mediación y Arbitraje Comercial (CEMAR) de la Cámara Argentina de Comercio y Servicios (CAC).

2016

Georgetown International Arbitration Society. 4th ANNUAL INTERNATIONAL ARBITRATION MONTH February 2nd - March 1st, 2016 Tuesday, February 2: “Recent Developments in National Policies Toward Arbitration” 6:30 – 8:30 PM, location TBD. Speakers include Crenguta Leaua, Javier Íscar de Hoyos, and Gonzalo Stampa Casas.

Harvard Law School. HIALSA. Spanish and European International Arbitration: Institutional and Practitioner Perspectives. “Viewpoint from the practitioner’s side, while Javier Íscar de Hoyos, as head of the European Center of Arbitration, will offer an institutional perspective”.

2015

Valencia. La Segunda Instancia Arbitral.

2014

Marruecos como mercado de oportunidad, Consejo de Cámaras de Comercio de Valencia (septiembre). Coloquio del Mediterráneo de Túnez, en busca de una ley de arbitraje mediterránea para todos los países que conforman la Unión por el Mediterráneo (abril). Programa Avanzado de Compliance. IE Law School (febrero-mayo).

2013

Assises del Mediterráneo de Casablanca (octubre).

Ponente en la 2ª edición del curso Compliance del IE Law School (febrero-abril). La mediación y el arbitraje en conflictos de cumplimiento y tecnologías de la información. ¿Una alternativa real y eficaz a los Tribunales?

Salón Miresa (febrero). Aspectos jurídicos prácticos para la internacionalización de la empresa.

2012

Ponente en la Jornada sobre Arbitraje y Mediación celebrada en el Ilustre Colegio de Abogados de Alicante (ICALI). Análisis práctico de la Ley 11/2011 de reforma de la Ley de arbitraje. La empresa ante el arbitraje.

Discussant en el I Congreso de Arbitraje Internacional de Barcelona, organizado por el Ilustre Colegio de Abogados de Barcelona (18-19 y 20 de octubre). Mesa “Propuestas y soluciones planteadas por las Cortes e Instituciones arbitrales en España”.

Ponente en el VI Seminario Permanente Cubano – Hispano: Derecho del Comercio y de Integración, “La Evolución del Arbitraje Comercial Internacional en Latinoamérica” (La Habana, Cuba, 7, 8 y 9 de mayo).

Profesor de la segunda edición del Curso de arbitraje comercial”, organizado por la Asociación Europea de Arbitraje (Aeade) (Madrid, 19 de abril).

Ponente en el VIII Seminario de Experto Documental en Notarías y Registros organizado por la Federación Estatal de Asociaciones Profesionales de Empleados de Notarías (FEA-PEN): “El arbitraje societario y en la sociedad horizontal” (Sevilla, 24 de marzo).

2011

Profesor de la segunda edición del Curso de arbitraje comercial”, organizado por la Asociación Europea de Arbitraje (Aeade) (Madrid, 17 de octubre). Ponente en la Confederación de Asociaciones Empresariales de Baleares (CAEB). (Mallorca, 9 de octubre).

Profesor del “Curso de arbitraje comercial”, organizado por la Asociación Europea de Arbitraje (Aeade), el Centro Capacitación Europeo (CEC) e ICADE. Encargado de impartir la sesión “Fases del procedimiento. El calendario procesal. La designación del árbitro único o del presidente del tribunal (Madrid, 25 de mayo).

Presidente moderador en el VII Foro Hispano – Marroquí de Juristas. Mesa: “El arbitraje de inversiones. Perspectiva hispano marroquí”, “Análisis de la problemática del arbitraje de inversiones en la cuenca mediterránea. Análisis del Tratado hispano marroquí. Posibilidades de arbitraje institucionalizado y ad hoc.” (Madrid, 11 de marzo).

Ponente en el VII Seminario de Experto Documental en Notarías y Registros organizado por la Federación Estatal de Asociaciones Profesionales de Empleados de Notarías (FEAPEN): “Cláusulas arbitrales en los documentos notariales” (Madrid, 5 de marzo).

Ponencia: “La propuesta de reforma de la Ley de Arbitraje desde la perspectiva de la instituciones arbitrales”. Sesión organizada por el grupo investigador de Excelencia. Prometeo GVA sobre Mediación y Arbitraje. Salón de Grados de Derecho Procesal de la Facultad de Derecho de la Universidad de Valencia (Valencia, 10 de febrero).

2010

Moderador de “Aspectos prácticos del arbitraje” en el “VI Seminario de derecho arbitral: apuntes prácticos del arbitraje”.

Ponente en el II Congreso de Instituciones Arbitrales de “Situación del arbitraje institucional en España” (Sevilla, octubre).

Ponente en el seminario “Las microempresas hacemos Europa”, organizado por la Asociación Española Multisectorial de Microempresas, Aemme, en la Sede de las Instituciones Europeas en España (Madrid, junio).

Ponente en el seminario “La evolución de los métodos de resolución de litigios: puntos y novedades sobre el arbitraje y la mediación” (Biarritz, Francia, 7 y 8 de mayo).

Ponente en el seminario de arbitraje internacional comercial y de inversión en el Mediterráneo (Barcelona, 13 y 14 de mayo).

Ponente en el seminario “Fortaleciendo la gobernabilidad, combatiendo el riesgo y aumentando el rendimiento empresarial”, con la exposición “El arbitraje como herramienta en la empresa para la solución de conflictos” (mayo).

Ponente en el “VI Curso de Especialización sobre Arbitraje”, con la exposición “Arbitraje en arrendamientos urbanos” (Madrid, 29 de abril).

2007

Ponente en Curso de Verano Universidad CEU SAN PABLO: “TEMAS PRÁCTICOS DEL ARBITRAJE” Ponencia Las Instituciones arbitrales. (julio 2007).

Ponente en el VIII Seminario de Experto Documental en Notarías y Registros organizado por la Federación Estatal de Asociaciones Profesionales de Empleados de Notarías (FEAPEN): “El arbitraje societario y en la sociedad horizontal” (Sevilla, 24 de marzo).

Ponente en 3er. Curso de Especialización de Arbitraje de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid. Ponencia: El arbitraje administrado por las Cortes arbitrales. (enero-julio 2007).

2006

Ponente en las Jornadas sobre Arbitraje en Casablanca (Marruecos) dentro del Proyecto ADL de Fortalecimiento y Modernización de su Administración de Justicia Marroquí.

Ponente en Centro Asociado de la Universidad Nacional de Educación a Distancia en Pontevedra. Cursos de Verano de la UNED Ponencia: “ El arbitraje como solución de conflictos en el sector inmobiliario en España” (10 de julio 2006).

Ponente en 2do. Curso de Especialización de Arbitraje de la Universidad rey Juan Carlos de Madrid. Ponencia: El convenio arbitral. La declinatoria. (enero-julio 2006).

Participación como ponente en el Salón Inmobiliario de Alicante, organizado por ERES MEDITERRÁNEO bajo el título “El arbitraje en España y la seguridad jurídica en el tráfico inmobiliario internacional. (10 de febrero de 2006).

2005

Participación en la mesa redonda del Seminario Arbitraje “Descubra las Ventajas del Arbitraje en la Resolución de Conflictos en el I Congreso sobre el Arbitraje.(19 y 20 de Diciembre de 2005, Gran Canaria).

Organización del “curso de arbitraje del Colegio de Abogados de Valencia (1ª edición) impartido en el salón de actos del ICAV. (30 noviembre y 1 de diciembre)

Ponente en el seminario “Evolución del arbitraje en el contexto del reinado de D. Juan Carlos I”, organizado por la Universidad Rey Juan Carlos en el Palacio del Nuncio de Aranjuez. Ponencia: “El Procedimiento Arbitral. Principios y Garantías. El Laudo y su Control. (24 y 25 de noviembre).

Ponente en Curso de Verano Universidad CEU SAN PABLO: “CURSO DE ARBITRAJE PRIVADO INTERNO E INTERNACIONAL: BALANCE DEL PRIMER AÑO DE LA LEY DE ARBITRAJE”.

Ponencia Las Instituciones arbitrales. El procedimiento arbitral. Nombramiento y responsabilidad de los árbitros. El laudo y su impugnación. (julio 2005).

Ponente en 1er Curso de Especialización de Arbitraje de la Universidad rey Juan Carlos de Madrid. Ponencia: Arbitrajes especiales. (enero-julio 2005).

Ponente en el I CONGRESO DE EDITORES DE PUBLICACIONES PERIÓDICAS organizado por la Asociación Española de Editoriales de Publicaciones Periódicas. (24-25 febrero 2005).

2002

Ponente en Curso de Arbitraje a Directivos de la Operadora de Telefonía Móvil RETEVISION MOVIL S.A.

Ponente en Curso de Arbitraje a los asociados de la “Asociación de Distribuidores de Ofimática”.

Ponente en Curso de Arbitraje en CLUB DE MARKETING DE NAVARRA titulado “Arbitraje Empresarial, Sistema Eficaz Para La Solución De Conflictos Económicos”.

Asistente a Conferencia Arbitraje 2002 impartida por RECOLETOS Grupo de Comunicación, S.A.